

Funktionenmatrix

Anhang 2 zur Geschäftsordnung REAL (Stand 01.02.2017)

		Delegiertenversammlung	Vorstand	Geschäftsleitung	Kommission
A	Antrag				
B	Beschluss				
V	Verabschiedung				
D	Durchführung				
K	Kontrolle				
I	Information (Empfänger)				
Z	Zur Kenntnisnahme				
1. Unternehmenspolitik					
1.1	Unternehmensstrategie und -leitbild	I	B	ADK	
1.2	Organisation		B	ADK	
1.3	Kooperationen	I	BDK	A	
1.4	Riskmanagement	I	B	ADK	
1.5	Geschäftsordnung		BDK	ADK	
2. Abfall-, Abwasser- und Energiewirtschaft					
2.1	Initialisierung neuer Projekte bzw. neuer Projektstudien	I	B	ADK	I
2.2	Projektstudien	I	I	ADK	AKI
2.3	Realisierung neuer Projekte (innerhalb Budget)	I	I	BDK	I
2.4	Realisierung neuer Projekte gemäss Finanzkompetenzen-Tabelle (Sonderkredit)	BI	BVI	BADK	AKI
3. Personal					
3.1 Personalpolitik					
3.1 a	Grundsätze		B	ADK	
3.1.b	Umsetzung			BDK	
3.2	Personalwerbung			BDK	
3.3 Einstellung, Anfangslohn, Abberufung, Entlassung					
3.3 a	Geschäftsleitungsmitglieder		BDK	A	
3.3.b	Übrige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter		I	BDK	
3.4	Beförderungen			BDK	
3.5	Stellenplan		BI	ADK	
3.6	Erteilung und Regelung der Unterschriftsberechtigung		BI	ADK	
3.7	Mitarbeiterbeurteilung			BDK	
3.8	Mitarbeiterförderung, -schulung			BDK	
3.8	Soziale Sicherheit			BDK	
3.9	Pensionskasse		B	ADK	
3.10	Arbeitssicherheit			BDK	
4. Anlagen, Immobilien und Betriebsmittel					
4.1	Investitionsplanung	I	B	ADK	
4.2	Bewirtschaftung von Betriebsmitteln/-einrichtungen; Lagerbewirtschaftung			BDK	
4.3	Unterhalt von Anlagen und Immobilien bis zu einem Betrag gemäss Finanzkompetenzen-Tabelle		IB	BADK	
4.4	Verwaltung, Umbauten und Erweiterungen von Anlagen und Immobilien		B	ADK	I
4.5	Grundstücksangelegenheiten ohne Unterhalt		B	ADK	
4.6	Dienstbarkeiten			BADK	
5. Finanzen					
5.1 Kredite					
Vgl.	separates Finanzkompetenzen-Tabelle Anhang 3				

		Delegiertenversammlung	Vorstand	Geschäftsleitung	Kommission
A	Antrag				
B	Beschluss				
V	Verabschiedung				
D	Durchführung				
K	Kontrolle				
I	Information (Empfänger)				
Z	Zur Kenntnisnahme				
5.2 Ausgaben und Vergaben					
5.2 a	Budget (Voranschlagskredite)	B	V	ADK	
5.2 b	Übrige Kredite gemäss Finanzkompetenzen-Tabelle, ausgenommen sind abweichende Regelungen im Einzelfall			BDK	
6. Finanz- und Rechnungswesen					
6.1	Investitions- und Finanzplanung mit Aufgabenplan	I	B	ADK	
6.2	Budgetierung und Finanzkontrolle	B	V	ADK	
6.3	Jahresprogramm	Z	B	ADK	
6.4 Kalkulation und Kostenrechnung					
6.4 a	Grundsätze		B	ADK	
6.4 b	Umsetzung			EDK	
6.5	Jahresrechnung	B	V	ADK	
6.6	Liquiditätssicherung			BDK	
6.7 Finanzbeschaffung					
6.7 a	Grundsätze		B	ADK	
6.7 b	Umsetzung			BDK	
6.8 Anlagereglement					
6.8 a	Erlass		B	ADK	
6.8 b	Vollzug			BDK	
6.9 Buchführung					
6.9 a	Grundsätze		B	ADK	
6.9 b	Umsetzung		I	BDK	
6.10 IKS					
6.11 a	Grundsätze		B	ADK	
6.11 b	Umsetzung			BDK	
6.12 Reporting (Jahresbericht, Halbjahresbericht)					
6.12 a	Grundsätze	Z	B	ADK	
6.12 b	Umsetzung	Z	I	BDK	
7. Vertragswesen					
7.2 Abschluss, Kündigung und Auflösung von Verträgen					
7.2 a	Miet-, Werkverträge		I	BADK	
7.2 b	kurzfristige Anpassung/Verlängerung bestehender Verträge		I	EDK	
7.2 c	Neuabschluss von ausserordentlichen Verträgen (z.B. Zusammenarbeitsverträge mit anderen Verbänden)		B	ADK	
7.2 d	Medienlieferverträge		I	BDK	
	Verträge mit einem Geschäftswert über 10% des budgetierten, konsolidierten Gesamtertrags		B	ADK	
7.2 e	alle anderen Verträge gemäss Finanzkompetenzen-Tabelle		BI	BADK	
7.2 f	Einleitung von (Schieds-) Gerichtsverfahren		B	ADK	
8. Kommunikation					
8.1	Festlegung Corporate Identity (CI) und – Design (CD)		B	ADK	
8.2	PR- / Marketingstrategie		B	ADK	
8.3	Kommunikationskonzepte (zu einem bestimmten Vorhaben)		I	BDK	ADK
8.4	Ansprechstelle für Dritte/Medien			BDK	
8.5	übrige Kommunikationsmassnahmen		I	BDK	